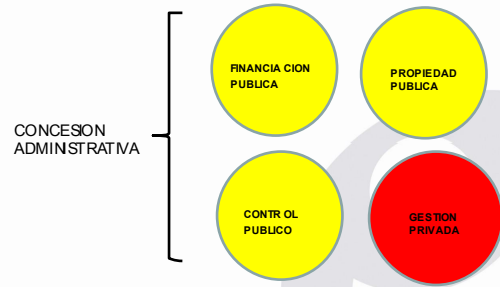


LAS CONCESIONES ADMINISTRATIVAS. DEPARTAMENTO 24. HOSPITAL DEL VINALOPÓ

Mª Victoria Sotillos Borrás



Modelos de Gestión Sanitaria: Concesiones Administrativas



Modelos de Gestión Sanitaria: Concesiones Administrativas



En la Comunidad Valenciana, 5 Departamentos:
 -Hospital de la Ribera
 -Hospital de Torrevieja
 -Hospital de Denia
 -Hospital de Manises
 -Hospital del Vinalopó

Modelos de Gestión Sanitaria : Concesiones Administrativas



Gasto sanitario 2009

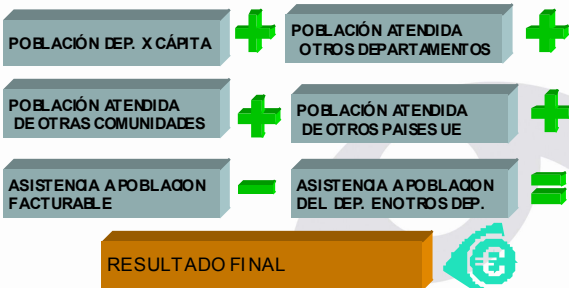
Presupuestos sanitarios de las comunidades

Comunidad	Presupuesto	Capita
Valencia	1.100.000.000	610
Castilla-La Mancha	1.000.000.000	1312,70
Castilla y León	1.000.000.000	195

Cápita en concesiones 610 €
 1312,70 de media
 195 de dif. con la media

Concesiones Administrativas: Presentación

BALANCE



Concesiones Administrativas: Presentación

COMO MEJORAR LA CUENTA -RESULTADOS



Concesiones Administrativas: Presentación

- Hospital Público
- Actuamos sobre una población de 150.000 habitantes (SIP)
- 196 camas en habitaciones individuales
- 16 boxes UCI adultos
- 1 Hospital, 1 CSI y 6 Centros de Salud con 7 Centros Auxiliares

Concesiones Administrativas: Presentación

- Dependencia Jerárquica de la Dirección Médica, Continuidad Asistencial. Existe una dirección quirúrgica y de Servicios Centrales.
- Contratos son laborales indefinidos de 40 h / semanales en Hospital. También hay Personal Estatutario, especialmente en Primaria. Estabilidad laboral.
- Los pacientes proceden de nuestro Departamento, pero también pueden llegar de otros Departamentos u otras procedencias que tengan cobertura sanitaria.

Concesiones Administrativas: Presentación

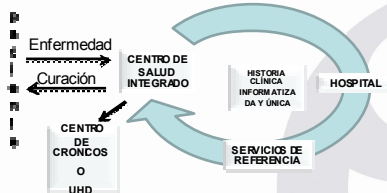
PROCESO ASISTENCIAL

El proceso debe empezar y acabar en primaria. Integración asistencial
Hay que acercar la asistencia al ciudadano. (CS)

Implantación de:

- Algoritmo por síntomas de progresión, en diagnóstico, tratamientos y derivación.

Los accesos al sistema por urgencias deben pasar lo antes posible a la vía normal



Concesiones Administrativas: Ventajas e Inconvenientes

VENTAJAS

- Integración en el Departamento, interacción con la A.P.
- Sistema informático muy potente.
- Colaboración entre especialidades.
- Colaboración en proyectos con la Comunidad.
- Comunicación fluida con la Dirección. Receptividad para los Proyectos
- Agilidad para las inversiones
- Remuneración según actividad

INCONVENIENTES

- Dependencia económica de la cápita. El "paciente-cliente"
- Dificultades para desarrollar áreas que no estén incluidas en la Cartera de Servicios de Consejería.
- Modelo Alzira, apenas tenía rehabilitación hospitalaria. Condiciones espacios físicos.

Concesiones Administrativas: Servicio de M.F. y Rehabilitación

- Apertura Junio de 2010
- 5 Facultativos Especialistas en Rehabilitación.
- 1 Jefe de Servicio.
- Unidades transversales con colaboración entre diversos especialistas (Unidad del Suelo Pélvico, Plataforma del Corazón, Unidad de Columna...)
- Proyectos en la Comunidad:
 - Grupos de fibromialgia en piscinas municipales
 - Formación e información en asociaciones de pacientes y familiares
 - Promoción de la salud en asociaciones vecinales a través de Centros Sociales Municipales

UNIDADES ASISTENCIALES HOSPITALARIAS

1 CONSULTA SEMANAL

- RHB cardiaca
- RHB respiratoria
- RHB linfedema
- RHB suelo pélvico
- RHB patología vestibular
- RHB de la parálisis facial
- RHB disfunciones ATM
- RHB amputados
- Valoraciones isocinéticas

2 CONSULTAS SEMANALES

- Neurorrehabilitación de adultos,
- Neurorrehabilitación infantil
- Patología del raquis

Concesiones Administrativas: Servicio de M.F. y Rehabilitación

- Unidad del Aparato Locomotor : 6 consultas en A.P, rehabilitador como figura de enlace.
- Comité formado por:
 - Dirección de continuidad asistencial (incluye Primaria)
 - Dirección quirúrgica
 - Rehabilitación
 - COT
 - Reumatología
 - Radiodiagnóstico

Concesiones Administrativas: Unidad Aparato Locomotor

Centro de Salud o Consutorio
Interconsulta electrónica
Derivación según patologías

COT

Traumas
Artritis quirúrgica
Patología cadera
Deformidades extremidades
Neuropatías por atrapamiento
Tumores
Radicales agudas

REUMA

Patología inflamatoria:
Artritis reumatoide, Lupus, Psoriasis
Enfermedades metabólicas:
Gota, osteoporosis
Espondilopatías:
Patología inflamatoria columna vertebral

RHB

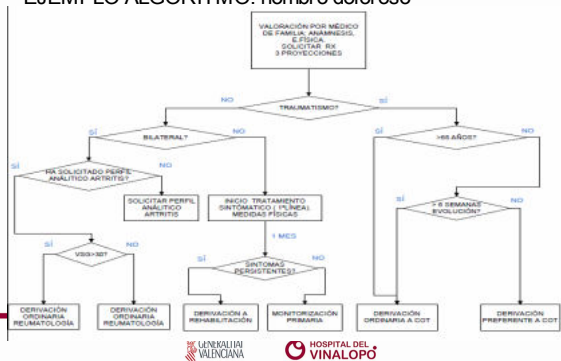
Raquialgias no estúdicas
Artritis reumatoide
Desviaciones del raquis
Entesopatías
Limitaciones funcionales
Postquirúrgicas de COT
Complicaciones de osteoporosis
Amputados

Primaria

Atiende: osteoporosis no compleja, fibromialgia, raquialgias crónicas y artritis periféricas
Deriva: a uno de los tres servicios superiores habiendo solicitado pruebas de laboratorio o análisis previamente acordadas según algoritmos.

Concesiones Administrativas: Gestión por procesos

EJEMPLO ALGORITMO: hombro doloroso



Concesiones Administrativas: Servicio de M.F. y Rehabilitación

- Fisioterapia: 18 fisioterapeutas (3 estatutarios) y 8 Auxiliares. Hospital, Centros de Salud e infraestructuras comunitarias (piscinas, centros sociales). También especializados por áreas.
- Dependencia Jerárquica de Dirección de Enfermería. Dependencia Funcional del Jefe de Servicio de Rehabilitación.
- Admisión: 2 personas en Hospital y un responsable para rehabilitación en cada Centro de Salud.

Concesiones Administrativas: Servicio de M.F. y Rehabilitación

- Sesiones Científicas de equipo quincenales, alternando con sesiones organizativas.
- Sesiones Clínicas médicas semanales, alternando con organización en el primer año.
- Otras actividades propias del Servicio: interconsultas hospitalarias, interconsultas de Primaria, priorización y filtrado diario de propuestas de consulta
- Actividad docente: Rotación de los médicos de A.P. Formación interna.
- Actividad científica: Iniciando.

Concesiones Administrativas: DIFICULTADES/OPORTUNIDADES

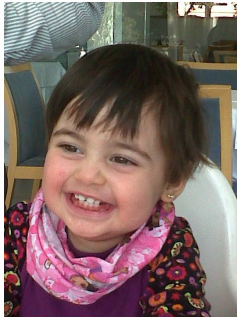
DIFICULTADES

- Hospital público de más de 40 años de implantación a menos de 2 km.
- Plantilla joven que genera desconianza.
- Falta de experiencia previa en situación similar
- Contexto económico o desfavorable
- Empresa concesionaria "en venta"

OPORTUNIDADES

- Equipo joven y con ilusión.
- Ganas de aprender de los mejores.
- Potencial para docencia e investigación.
- Apoyo de la dirección a nuestro Servicio.
- Empresa concesionaria "en venta"

FUTURO



GRACIAS

